



سند راهبردی

مدیریت برنامه، بودجه، تحول اداری و بهره‌وری

۱۳۹۴-۱۳۹۸

(ویرایش اول)

مدیریت برنامه، بودجه، تحول اداری و بهره‌وری

«رحم الله امرأ علم من أين و في أين و الى أين»

حضرت امير المؤمنين(ع) فرمودند:

« خداوند رحمت کند کسی را که بداند از کجاست، در کجاست و به کجا رهسپار خواهد شد.»

مقدمه:

سند راهبردی مدیریت برنامه، بودجه، تحول اداری و بهره‌وری دانشگاه الزهرا با اتکا به ایزد منان و بر پایه اسناد بالادستی، نظرات خبرگان، مدیران و کارشناسان دانشگاهی و بر اساس مدل‌های نظری بومی شده با توجه به مقتضیات دانشگاه برای دستیابی به چشم‌انداز دانشگاه در افق ۱۴۰۴ تدوین شده است. عناصر این سند شامل بیانیه چشم‌انداز، مأموریت، ارزش‌های محوری، اهداف کلان، راهبردها و اقدامات کلان در حوزه وظایف مدیریت برنامه، بودجه، تحول اداری و بهره‌وری می‌باشد. این سند برای افق ۵ ساله ۱۳۹۴ تا ۱۳۹۸ نوشته شده است که با توجه به تغییرات و پویایی شرایط محیطی و مقتضیات برنامه راهبردی پایش، بازنگری و بروز رسانی خواهد شد.

بیانیه چشم‌انداز دانشگاه الزهرا (س) در افق ۱۴۰۴

دانشگاه الزهرا (س) در افق ۱۴۰۴، دارای رتبه‌ی اول دانشگاه جامع خاص بانوان در جهان و ارائه‌دهنده‌ی الگوی زن مسلمان فرهیخته، کارآفرین و معتقد به ارزش‌های اسلامی است که در محیطی پویا و بانشاط، از جایگاهی الهام‌بخش و تأثیرگذار در منطقه برخوردار است. این دانشگاه در اولویت‌های نخست دختران ایران زمین جهت کسب دانش و فناوری، ارتقای توانمندی‌های پژوهشی و مهارت‌های کارآفرینانه بوده و به عنوان مرجع علمی مطالعات خاص زن و خانواده شناخته می‌شود.

مأموریت دانشگاه الزهرا(س)

دانشگاه الزهرا (س) نماد آموزش عالی بانوان کشور و برترین دانشگاه جامع خاص زنان، در سطح ملی، منطقه‌ای و بین‌المللی است. این دانشگاه با تکیه بر آموزه‌های دین مبین اسلام، اندیشه‌های بنیان‌گذار انقلاب اسلامی و رهنمودهای رهبر فرزانه‌ی جمهوری اسلامی و بهره‌مندی از اساتید و اندیشمندان، درصدد تولید نظریه‌های نوین علمی و تأمین نیازهای آموزشی - پژوهشی جامعه‌ی اسلامی (به ویژه جامعه‌ی بانوان) است.

این دانشگاه با تربیت زنان متعهد، دین‌مدار و عفیف، الگوی عملی زن مسلمان توانمند و تأثیرگذار در منطقه و جهان است و نیز در تعامل مؤثر با زنان دانشمند جهان، به ویژه زنان مسلمان، برای ارتقای جایگاه و کرامت زن و خانواده بر پایه‌ی اندیشه‌ی ناب اسلامی می‌کوشد.

دانشگاه الزهرا(س) بر آن است تا با تعامل و هم افزایی با نهادها و ارگان‌های علمی و اجرایی کش‌سور، زمینه ساز حضور دختران نخبه در این موقعیت‌ها شود و با دستیابی به مرجعیت علمی در رشته‌های خاص، تأمین کننده ی نیروهای کارآمد و متخصص زن، جهت رفع نیازهای کشور باشد.

ارزش‌های دانشگاه الزهرا(س)

ارزش‌های عام

- ✓ خدامحوری و معادگرایی در جهان بینی توحیدی؛
- ✓ تبعیت از سیره و سنت معصومین (ع) در حفظ کرامت انسان در مسیر تعلیم و تعلم؛
- ✓ پیروی از بنیان‌گذار جمهوری اسلامی و مقام معظم رهبری در تقویت نوآوری در علم و آزاداندیشی.

ارزش‌های ویژه

- ✓ پایبندی به ارزش‌های اسلامی و بازنمایی ظرفیت‌های دین در تحقق جایگاه زن در عرصه‌های مختلف جامعه؛
- ✓ تربیت زنان مؤمن، خلاق، آزاده و توانا برای حرکت در مرزهای دانش جهت اعتلای هویت اسلامی- ایرانی زنان؛
- ✓ اخلاق‌مداری و گسترش اخلاق حرفه‌ای در سطح اساتید، کارمندان، دانشجویان و آیین‌نامه‌ها؛
- ✓ استعدادپروری از طریق ایجاد فرصت‌های عادلانه در تحصیل علم، با تأکید بر خانواده‌محوری؛
- ✓ نهادینه‌سازی مرجعیت علمی مسائل زنان، احترام به زنان دانشمند محجبه و عقیف در سطح ملی- بین‌المللی؛
- ✓ تعامل پویا، فعال و الهام‌بخش با مراکز علمی ویژه‌ی زنان در سراسر جهان با حفظ معیارهای دینی.

اهداف کلان دانشگاه الزهرا(س)

- ۱- گسترش فعالیت‌های فرهنگی - اجتماعی در راستای ارتقای همه جانبه فرهنگ دانشگاهیان بر مبنای معرفت دینی
- ۲- اعتلای کیفیت آموزش و پژوهش با نگاه بومی سازی و کاربردی نمودن علوم

- ۳- ایجاد زمینه ی ارتقای علمی و تعالی سازمانی دانشگاه برای دستیابی به رتبه ی اول دانشگاه های خاص بانوان در جهان
- ۴- ارتقای رتبه ی دانشگاه و احراز جایگاه مطلوب در میان ده دانشگاه برتر ایران اسلامی
- ۵- افزایش کمی و کیفی فعالیت های پژوهشی و فناوری در راستای تجاری سازی دستاورد این فعالیت ها و بهره مندی جامعه از آن
- ۶- برخورداری از سرمایه انسانی پیشرو در عرصه ی اخلاق اسلامی ، دانش فناوری حرفه ای روزآمد و متخصص وفادار و مسئولیت پذیر
- ۷- جذب دانشجویان نخبه و توانمند، با فراهم نمودن امکانات مناسب و تسهیلات ویژه برای تحصیل بانوان
- ۸- ایجاد قطب علمی مطالعات زنان ، هنر ، تربیت بدنی و علوم ورزشی بانوان و احراز جایگاه برتر در منطقه
- ۹- ایجاد رشته های جدید آموزشی در مقاطع مختلف و باز تعریف برخی رشته ها جهت هم سویی با شرایط خاص بانوان
- ۱۰- ایجاد شعب و پردیس دانشگاه در سراسر کشور و ایجاد زمینه ی تأسیس شعب در خارج کشور
- ۱۱- ایجاد زمینه های ارتباط و همکاری های علمی بین المللی با دانشگاه های خارج در قالب جذب دانشجو ، تبادل استاد و همایش های مشترک علمی
- ۱۲- توسعه ی زیرساخت های آموزشی و فناوری اطلاعات
- ۱۳- ایجاد و گسترش متناسب فضای مجازی و جهت دهی آن با عنایت به آمایش سرزمینی
- ۱۴- نظارت و ارزیابی عملکرد هدفمند و مستمر بر مبنای شاخص های منطبق با اهداف

اهداف برنامه ۵ ساله دانشگاه :

- ۱- افزایش همکاری حضوری یا مجازی اعضای هیات علمی خارجی و ایرانیان مقیم خارج برای تدریس، راهنمایی و مشاوره و افزایش توانمندی های اعضای هیأت علمی
- ۲- افزایش جذب دانشجویان خارجی
- ۳- افزایش نسبت دانشجویان تحصیلات تکمیلی
- ۴- ارتقاء مرتبه علمی اساتید و افزایش اعتبار بین المللی ایشان
- ۵- توسعه رشته های جذاب و کاربردی ویژه بانوان با رویکرد آمایشی

- ۶- افزایش فعالیت های پژوهشی معتبر و تقاضامحور (مقاله، کتاب، طرح پژوهشی، کرسی نظریه پردازی، همایش و کارگاه) و افزایش مقاله های پر استناد و چاپ مقالات با کیفیت در مجلات بسیار معتبر
- ۷- افزایش ارزش آفرینی درآمد و تولید ثروت و توسعه کارآفرینی بانوان (استارت آپ، واحد فناور و شرکت دانش بنیان) با رویکرد حل مسائل و نیازهای کشور
- ۸- ارتقاء کارایی، اثربخشی، چابک سازی و رقابت پذیری در فرایندهای اداری مالی و پشتیبانی
- ۹- افزایش خلاقیت، پویایی و نشاط علمی و ارتقای خردورزی و تفکر انتقادی و اخلاق حرفه ای
- ۱۰- استقرار نظام ارزیابی و تضمین کیفیت مستمر در فرایندهای آموزشی، پژوهشی، فرهنگی دانشجویی و اداری - مالی

چشم انداز مدیریت برنامه، بودجه، تحول اداری و بهره وری دانشگاه الزهرا(س)

تبدیل شدن به واحد برتر و مرجع دانشگاه بعنوان مجموعه ایی :

- ✓ آینده نگر و پیشرو در تامین منابع و بهینه سازی زیرساخت ها
- ✓ فعال در حوزه راهبردی و استقرار تفکر استراتژیک
- ✓ پویا و فعال برای ایجاد تحول در کلیه سطوح
- ✓ توانمند در بهسازی و توسعه سرمایه انسانی
- ✓ ممتاز در خلق ارزش جدید
- ✓ درتعاملی پویا و سازنده با اعضای دانشگاه و ارتباط موثر با سازمان ها و مراکز خارج از دانشگاه با بهره گیری از روش ها و فناوری های نوین در انجام وظایف

ماموریت مدیریت برنامه، بودجه، تحول اداری و بهره وری دانشگاه الزهرا(س)

مدیریت برنامه، بودجه، تحول اداری و بهره وری با بهره گیری از مدیریت اثربخش و برخورداری از توان علمی و دانش فنی کارشناسان ، مهمترین ماموریت خود را انجام وظایف ذیل دانسته و خود را متعهد به تحقق آن می داند :

- ✓ تدوین برنامه راهبردی و عملیاتی دانشگاه در چارچوب چشم انداز، مأموریت و جهت گیری کلان دانشگاه با مشارکت و همکاری واحدهای ذی ربطودبیری شورای راهبردی دانشگاه
- ✓ نظارت بر انجام پروژه های بهبود در راستای برنامه راهبردی دانشگاه.
- ✓ برنامه ریزی، تنظیم فعالیت ها و پیشنهاد بودجه سالیانه مطابق با اولویت های دانشگاه.
- ✓ نظارت بر نحوه مصرف اعتبارات و سنجش میزان پیشرفت عملیات در هریک از واحدها .
- ✓ انجام بررسی های سازمانی به منظور برنامه ریزی و برآورد نیروی انسانی مورد نیاز دانشگاه.
- ✓ مطالعه و بررسی مداوم وظایف سازمانی دانشگاه و واحدها و چگونگی گردش کار در آنها با توجه به برنامه توسعه دانشگاه .
- ✓ مطالعه و بررسی مستمر در سازمان و وظایف واحدهای تابعه به منظور برنامه ریزی و تفکیک و تقسیم صحیح وظایف بین واحدها و جلوگیری از تکرار و تداخل وظایف دانشگاه.
- ✓ انجام طرح های مطالعاتی مربوط به اصلاح ساختار و تشکیلات سازمانی، سیستم ها، فرایندها و روش های مورد عمل در دانشگاه و پیشنهاد اصلاح در صورت نیاز در چارچوب ضوابط و مقررات مربوط.
- ✓ نیازسنجی آموزشی، برنامه ریزی و اجرای برنامه های آموزشی با توجه به اهداف و مأموریت و فعالیت های دانشگاه و سنجش اثربخشی آن.
- ✓ ساماندهی نظام جامع اطلاعاتی دانشگاه
- ✓ انجام طرح های مطالعاتی برای تعیین اقدامات لازم در مورد اصلاح مقررات و آئین نامه های داخلی دانشگاه با هدف ساده سازی و هماهنگ ساختن آنها .
- ✓ انجام طرح های مطالعاتی در خصوص ارتقای فرهنگ سازمانی و استقرار مدیریت دانش.
- ✓ هدایت ، نظارت برفعالیت های بهره وری و تحول اداری دانشگاه.

ارزش های ویژه مدیریت برنامه، بودجه، تحول اداری و بهره وری دانشگاه الزهرا(س)

- ✓ خدامحوری و معادگرایی، پایبندی به ارزش های اسلامی و اخلاق مداری
- ✓ قانون گرایی و عمل به قوانین و مقررات و شفاف سازی
- ✓ مسئولیت پذیری و پاسخگویی در قبال انتظارات و نیازهای دانشگاه

- ✓ اعتلای کرامت و منزلت انسانی (تکریم)
- ✓ دانش افزایی، دانش گستری و ارج نهادن به آفرینش های فکری
- ✓ عدالت محوری اعتلای سلامت کاری - گردش شفاف اطلاعات، پاسخ گویی مسئولانه، تعامل سازنده با جامعه و ارتقای سطح اعتماد عمومی
- ✓

اهداف مدیریت برنامه، بودجه، تحول اداری و بهره وری دانشگاه الزهرا(س)

- ۱- عملیاتی نمودن سیاست های کلی ابلاغی مقام معظم رهبری در راستای مأموریت محوله.
- ۲- تبیین چشم انداز و برنامه راهبردی دانشگاه در راستای سند چشم انداز بیست ساله کشور.
- ۳- استقرار تفکر راهبردی در سطوح مختلف مدیریتی دانشگاه.
- ۴- بهبود نظام بودجه ریزی
- ۵- جذب و تامین منابع و اعتبارات و استفاده و توزیع بهینه آن
- ۶- تخصیص بهینه منابع بین فعالیت های الویت دار دانشگاه
- ۷- اصلاح و ارتقاء ساختار سازمانی و تشکیلات تفصیلی دانشگاه براساس توسعه خدمات و گسترش فعالیت های واحدهای تابعه دانشگاه.
- ۸- توانمندسازی کارکنان در جهت انجام وظایف شغلی.
- ۹- اصلاح فرآیندها متناسب با اهداف و برنامه راهبردی دانشگاه و ارتقای بهره وری در دانشگاه
- ۱۰- تولید ایده های نو و اشاعه فرهنگ استفاده از طرح های نوآورانه در دانشگاه.
- ۱۱- برنامه ریزی به منظور حفظ کرامت در نظام اداری.
- ۱۲- مدیریت بهینه فضاها و فیزیکی و کمک به افزایش و بهبود سرانه فضای فیزیکی دانشگاه
- ۱۳- ترویج و ارتقاء مهارت و فرهنگ کار و تحول اداری در دانشگاه.